

CHAIRMAN'S MESSAGE

From Possibility to Predictability

The third quarter of 2026 reflects another important period of progress for **QEW Group Berhad** as we continue to strengthen our position through **strategic partnerships, regional collaboration** and **disciplined project execution**.

Throughout the quarter, we witnessed meaningful developments across several key initiatives. From our **strategic engagement with the ASEAN Co-operative Organization (ACO)** to the regional recognition of **QEW Smart Integrated Industrial Park (QSIIIP)** and **Cherating Gateway Transit-Oriented Development (TOD)** through the **Indonesia–Malaysia–Thailand Growth Triangle (IMT-GT) platform**, these milestones reinforce the growing relevance of our projects within the broader **regional development agenda**.

At the same time, continued progress within the **Pahang Aerospace City (PAC) ecosystem**, including **sustainability-focused collaborations** and ongoing development activities, reflects our commitment to creating **long-term value** through **innovation, connectivity** and **responsible growth**.

These achievements are not merely indicators of activity, but evidence of our collective effort to **translate strategic intent into measurable outcomes**. As we move forward, our focus remains on **strengthening execution, fostering meaningful partnerships** and **delivering developments that generate sustainable impact** for stakeholders and the communities we serve.

On behalf of the **Board and Management**, I would like to extend my sincere appreciation to our **partners, stakeholders and team members** for their continued **trust, commitment and support**. Together, we will continue **building momentum** and **transforming opportunities into lasting value**.



BREAKING HIGHLIGHTS



PERUTUSAN PENERUSI

Daripada Kemungkinan kepada Kebolehamalan

Suku ketiga 2026 mencerminkan satu lagi tempoh penting kemajuan bagi **QEW Group Berhad** apabila kami terus memperkukuh kedudukan melalui **kerjasama strategik, kolaborasi serantau** dan **pelaksanaan projek yang berdisiplin**.

Sepanjang suku ini, kami menyaksikan pelbagai perkembangan bermakna merentasi beberapa inisiatif utama. Daripada **penglibatan strategik bersama ASEAN Co-operative Organization (ACO)** sehingga pengiktirafan serantau terhadap **QEW Smart Integrated Industrial Park (QSIIIP)** dan **Cherating Gateway Transit-Oriented Development (TOD)** menerusi platform **Indonesia–Malaysia–Thailand Growth Triangle (IMT-GT)**, pencapaian ini mengukuhkan lagi kepentingan projek-projek kami dalam **agenda pembangunan serantau** yang lebih luas.

Pada masa yang sama, kemajuan berterusan dalam **ekosistem Pahang Aerospace City (PAC)** termasuk **kerjasama berteraskan kemampuan** dan pelbagai aktiviti pembangunan yang sedang dijalankan mencerminkan komitmen kami dalam mewujudkan **nilai jangka panjang** melalui **inovasi, ketersambungan** dan **pertumbuhan yang bertanggungjawab**.

Pencapaian ini bukan sekadar petunjuk kepada pelaksanaan aktiviti, malah menjadi bukti kepada usaha kolektif kami untuk **menterjemahkan perancangan strategik kepada hasil yang boleh diukur**. Dalam melangkah ke hadapan, tumpuan kami kekal kepada **memperkukuh pelaksanaan, memupuk kerjasama yang bermakna** serta **merealisasikan pembangunan yang memberikan impak mampan** kepada para pemegang taruh dan komuniti yang kami berkhidmat.

Bagi pihak **Lembaga Pengarah dan Pengurusan**, saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada **rakan kerjasama, pemegang taruh dan seluruh warga kerja** atas **kepercayaan, komitmen dan sokongan berterusan** yang diberikan. Bersama-sama, kita akan terus **membina momentum** dan **mentransformasikan peluang kepada nilai yang berkekalan**.

QEW STRENGTHENS REGIONAL COLLABORATION WITH ASEAN CO-OPERATIVE ORGANIZATION | 1 JULY 2026

QEW Group Berhad commenced the third quarter with a **strategic engagement session** alongside the **ASEAN Co-operative Organization (ACO)**, reinforcing its commitment to advancing **regional cooperation** and **sustainable economic development** across ASEAN.

The engagement provided an opportunity to showcase the **QEW Smart Integrated Industrial Park (QSIIP)** and **Cherating Gateway Transit-Oriented Development (TOD)** initiatives, while exploring potential areas of collaboration that support **investment attraction**, **connectivity** and **long-term economic growth**.

A significant milestone was achieved through the signing of an **Implementation Arrangement** between **QEW Group Berhad and ACO**, establishing a framework for **future cooperation** and the development of **mutually beneficial initiatives**. The arrangement reflects a shared commitment to strengthening partnerships that contribute to **inclusive growth** and **regional prosperity**.

The session also underscored the importance of **collaborative approaches** in addressing emerging opportunities within the region, bringing together **industry expertise**, **cooperative networks** and **development initiatives** to create **sustainable value for stakeholders**.

Through strategic engagements such as these, **QEW continues to strengthen its regional presence** while fostering partnerships that support **innovation**, **investment** and **long-term development objectives across ASEAN**.



QEW Group Berhad memulakan suku ketiga dengan mengadakan **sesi penglibatan strategik** bersama **ASEAN Co-operative Organization (ACO)**, sekali gus mengukuhkan komitmennya dalam memajukan **kerjasama serantau** dan **pembangunan ekonomi mampan** di seluruh ASEAN.

Sesi tersebut memberikan peluang untuk memperkenalkan inisiatif **QEW Smart Integrated Industrial Park (QSIIP)** dan **Cherating Gateway Transit-Oriented Development (TOD)**, di samping meneroka potensi kerjasama yang dapat menyokong **tarikan pelaburan**, **ketersambungan** dan **pertumbuhan ekonomi jangka panjang**.

Satu pencapaian penting telah direkodkan menerusi pemeteraian **Implementation Arrangement** antara **QEW Group Berhad** dan **ACO**, yang mewujudkan rangka kerja bagi **kerjasama masa hadapan** serta pembangunan **inisiatif yang memberi manfaat bersama**. Perjanjian ini mencerminkan komitmen bersama dalam memperkukuh kerjasama yang menyumbang kepada **pertumbuhan inklusif** dan **kemakmuran serantau**.

Sesi ini turut menekankan kepentingan **pendekatan kolaboratif** dalam menangani peluang baharu di rantau ini dengan menghimpunkan **kepakaran industri**, **rangkaian koperasi** dan **inisiatif pembangunan** bagi mewujudkan **nilai mampan** kepada para pemegang taruh.

Melalui penglibatan strategik seperti ini, **QEW terus memperkukuh kehadiran serantaunya** sambil memupuk kerjasama yang menyokong **inovasi**, **pelaburan** dan **objektif pembangunan jangka panjang** di seluruh ASEAN.



FOSTERING BUSINESS CONNECTIONS FOR SUSTAINABLE GROWTH | 3 JULY 2026



On 3 July 2026, QEW Group Berhad continues to strengthen its business network through meaningful engagements with industry leaders and business communities, creating opportunities for **strategic collaboration and long-term growth**.

Prof. Dato' (Dr.) Muhamad Iqbal Mohamad, Group Executive Chairman of QEW Group Berhad, held an engagement with **Puan Amnah Al Shaari, Chief Executive Officer of Beyond Corporate Group**, to explore opportunities for **strategic collaboration and long-term business growth**. The engagement provided an opportunity to exchange perspectives and explore potential avenues for meaningful business connections across industries.

The discussion also reflected a shared interest in building partnerships that create **sustainable value**, while expanding business networks and exploring opportunities for **cross-border collaboration** within the international business ecosystem. For QEW Group Berhad, engagements such as these form part of the Group's continued efforts to strengthen strategic relationships and identify opportunities that support **sustainable and long-term growth**.



Pada 3 Julai 2026, QEW Group Berhad terus memperkukuh jaringan perniagaannya melalui penglibatan bermakna bersama pemimpin industri dan komuniti perniagaan, di samping membuka peluang untuk **kerjasama strategik dan pertumbuhan jangka panjang**.

Prof. Dato' (Dr.) Muhamad Iqbal Mohamad, Pengerusi Eksekutif syarikat QEW Group Berhad, telah mengadakan pertemuan bersama **Puan Amnah Al Shaari, Ketua Pegawai Eksekutif Beyond Corporate Group**, bagi meneroka peluang **kerjasama strategik dan pertumbuhan perniagaan jangka panjang**. Penglibatan ini memberikan ruang untuk bertukar pandangan serta meneroka potensi hubungan perniagaan yang bermakna merentasi pelbagai industri.

Perbincangan tersebut turut mencerminkan minat bersama dalam membina kerjasama yang mampu mewujudkan **nilai mampan**, di samping memperluas jaringan perniagaan dan meneroka peluang **kerjasama rentas sempadan** dalam ekosistem perniagaan antarabangsa. Bagi QEW Group Berhad, penglibatan seperti ini merupakan sebahagian daripada usaha berterusan syarikat untuk memperkukuh hubungan strategik dan mengenal pasti peluang yang menyokong **pertumbuhan mampan dan jangka panjang**.

ADVANCING CONNECTIVITY THROUGH TRANSIT-ORIENTED DEVELOPMENT | 5 AUGUST 2026



Throughout **July and August 2026**, Baiyuzen Holdings Sdn. Bhd. continued to advance the **Cherating Gateway Transit-Oriented Development (TOD)** component within the broader **Pahang Aerospace City (PAC)** ecosystem, with **site clearing, earthworks** and **ground preparation activities** progressing steadily on site.

The ongoing works represent an **important phase** in preparing the development for subsequent stages of implementation, ensuring that construction activities are carried out in accordance with established **project delivery, quality** and **safety standards**.

As a key component of the wider **PAC vision**, the **TOD development** is designed to support **enhanced connectivity, integrated planning** and **sustainable urban growth**. The project aims to create a **well-connected environment** that brings together **mobility, economic opportunities** and **community development** within a **future-ready ecosystem**.

Progress recorded throughout the quarter reflects the continued commitment to delivering a **strategically located** and **well-planned development** that supports **long-term value creation** for stakeholders while contributing to **regional growth** and **economic development objectives**.

Through the continued advancement of **site preparation works**, Baiyuzen Holdings remains focused on supporting the development of **sustainable and integrated communities** that strengthen **connectivity** and unlock **future opportunities within the region**.

Sepanjang **Julai dan Ogos 2026**, Baiyuzen Holdings Sdn. Bhd. terus memacu pembangunan komponen **Cherating Gateway Transit-Oriented Development (TOD)** dalam ekosistem **Pahang Aerospace City (PAC)** yang lebih luas, dengan **kerja-kerja pembersihan tapak, kerja tanah** dan **aktiviti persediaan tapak** yang menunjukkan kemajuan memberangsangkan di lokasi pembangunan.

Kerja-kerja yang sedang dilaksanakan ini merupakan **fasa penting** dalam menyediakan pembangunan bagi peringkat pelaksanaan seterusnya, sekali gus memastikan setiap aktiviti pembinaan dijalankan mengikut **piawaian pelaksanaan projek, kualiti** dan **keselamatan yang telah ditetapkan**.

Sebagai komponen utama dalam **visi pembangunan PAC**, pembangunan **TOD** direka untuk menyokong **ketersambungan yang dipertingkatkan, perancangan bersepadu** dan **pertumbuhan bandar mampan**. Projek ini bertujuan mewujudkan **persekitaran yang saling berhubung** yang menggabungkan **mobiliti, peluang ekonomi** dan **pembangunan komuniti** dalam sebuah **ekosistem masa hadapan**.

Kemajuan yang direkodkan sepanjang suku tahun ini mencerminkan komitmen berterusan dalam merealisasikan pembangunan yang **berlokasi strategik** dan **dirancang secara menyeluruh**, sekali gus menyokong **penciptaan nilai jangka panjang** kepada para pemegang taruh serta menyumbang kepada **pertumbuhan serantau** dan **objektif pembangunan ekonomi**.

Melalui kemajuan berterusan dalam **kerja-kerja persediaan tapak**, Baiyuzen Holdings kekal komited dalam menyokong pembangunan **komuniti mampan** dan **bersepadu** yang memperkukuh **ketersambungan** serta membuka **peluang masa hadapan di rantau ini**.





EXPLORING COLLABORATION OPPORTUNITIES THROUGH STRATEGIC ENGAGEMENT WITH KOPMANTAP BERHAD | 12 AUGUST 2026

QEW Group Berhad held a **strategic engagement session** with **Koperasi Polis DiRaja Malaysia Berhad (KOP Mantap Berhad)** to explore **potential areas of collaboration** while introducing the **QEW Smart Integrated Industrial Park (QSIIIP)** and **Cherating Gateway Transit-Oriented Development (TOD)** initiatives.

The session provided an opportunity to share the **strategic vision, development objectives** and **potential economic impact** of both projects, particularly in supporting **industrial growth, regional connectivity** and **sustainable development**. Discussions also focused on identifying opportunities for **future collaboration** that could create **long-term value for stakeholders** and contribute towards **broader economic development objectives**.

As a follow-up to the engagement, representatives from **KOP Mantap Berhad** subsequently participated in a **site visit** to the proposed **QSIIIP development area in Bukit Kayu Hitam, Kedah**. The visit provided further insight into the project's **strategic location, development potential** and its role in supporting **regional industrial and investment growth**.

The engagement reflects **QEW Group Berhad's continued commitment** to fostering **meaningful stakeholder relationships** and strengthening **collaboration opportunities** that support **sustainable growth, investment attraction** and **long-term value creation**.

QEW Group Berhad telah mengadakan **sesi penglibatan strategik** bersama **Koperasi Polis DiRaja Malaysia Berhad (KOP Mantap Berhad)** bagi meneroka **potensi kerjasama** sambil memperkenalkan inisiatif **QEW Smart Integrated Industrial Park (QSIIIP)** dan **Cherating Gateway Transit-Oriented Development (TOD)**.

Sesi tersebut memberi peluang untuk berkongsi **visi strategik, objektif pembangunan** dan **potensi impak ekonomi** kedua-dua projek, khususnya dalam menyokong **pertumbuhan industri, ketersambungan serantau** dan **pembangunan mampan**. Perbincangan turut memberi tumpuan kepada mengenal pasti peluang **kerjasama masa hadapan** yang mampu mewujudkan **nilai jangka panjang kepada pemegang taruh** serta menyumbang kepada **objektif pembangunan ekonomi yang lebih menyeluruh**.

Sebagai susulan kepada sesi tersebut, wakil daripada **KOP Mantap Berhad** telah menyertai **lawatan tapak** ke kawasan cadangan pembangunan **QSIIIP di Bukit Kayu Hitam, Kedah**. Lawatan ini memberikan pemahaman yang lebih mendalam mengenai **lokasi strategik projek, potensi pembangunan** serta peranannya dalam menyokong **pertumbuhan industri dan pelaburan serantau**.

Penglibatan ini mencerminkan **komitmen berterusan QEW Group Berhad** dalam memupuk **hubungan yang bermakna dengan pemegang taruh** serta memperkukuh **peluang kerjasama** yang menyokong **pertumbuhan mampan, tarikan pelaburan** dan **penciptaan nilai jangka panjang**.



QEW PROJECTS PRESENTED AT THE 32ND IMT-GT MINISTERIAL MEETING | 7 SEPTEMBER 2026



QEW Group Berhad's strategic development initiatives were presented in conjunction with the **32nd IMT-GT Ministerial Meeting**, held on 7th September 2026 in **Medan, Indonesia**, alongside related engagements involving the IMT-GT regional platform.

As part of **JBC Malaysia's presentation**, the **QEW Smart Integrated Industrial Park (QSIIIP)** and **Cherating Gateway Transit-Oriented Development (TOD)** were showcased among **eight projects and initiatives** supporting **regional connectivity, integrated industrial development, sustainable tourism** and cooperative economic growth within the **Indonesia-Malaysia-Thailand Growth Triangle (IMT-GT)**.

The meeting also provided a platform for **private sector representatives from Malaysia, Indonesia and Thailand** to discuss **strategic priorities** under the forthcoming **IMT-GT Implementation Blueprint 2027-2031**, which places emphasis on **private-sector-led growth, commercial scalability, ecosystem-driven development** and **regional economic integration**.

A significant outcome of the meeting was the **endorsement of projects presented by the three national JBCs**, with the Council identifying them as **high-priority regional investment initiatives**. The endorsement reflects the **strategic relevance of QSIIIP and TOD** in supporting **sustainable development, cross-border collaboration** and **long-term economic growth** across the **IMT-GT corridor**.

Through its continued participation in **regional platforms**, **QEW** remains committed to fostering **strategic partnerships** and advancing initiatives that contribute to a more **connected, competitive** and **sustainable regional economy**.



Inisiatif pembangunan strategik QEW Group Berhad telah dibentangkan bersempena dengan **32nd IMT-GT Ministerial Meeting** yang berlangsung pada 7 September 2026 di **Medan, Indonesia**, bersama penglibatan berkaitan dalam platform serantau IMT-GT.

Sebagai sebahagian daripada **pembentangan JBC Malaysia**, projek **QEW Smart Integrated Industrial Park (QSIIIP)** dan **Cherating Gateway Transit-Oriented Development (TOD)** telah diketengahkan antara **lapan projek dan inisiatif utama** yang menyokong **ketersambungan serantau, pembangunan industri bersepadu, pelancongan mampan** dan **pertumbuhan ekonomi berasaskan kerjasama** dalam **Indonesia-Malaysia-Thailand Growth Triangle (IMT-GT)**.

Mesyuarat tersebut turut menjadi platform kepada **wakil sektor swasta dari Malaysia, Indonesia dan Thailand** untuk membincangkan **keutamaan strategik** di bawah **Pelan Tindakan IMT-GT 2027-2031** yang bakal diperkenalkan. Pelan tersebut memberi penekanan kepada **pertumbuhan yang diterajui sektor swasta, kebolehskalaan komersial, pembangunan berasaskan ekosistem** dan **integrasi ekonomi serantau**.

Satu hasil penting daripada mesyuarat ini ialah **sokongan terhadap projek-projek yang dibentangkan oleh ketiga-tiga JBC negara**, dengan ahli mesyuarat mengenal pasti projek berkenaan sebagai **inisiatif pelaburan serantau berkeutamaan tinggi**. Pengiktirafan ini mencerminkan **kepentingan strategik QSIIIP dan TOD** dalam menyokong **pembangunan mampan, kerjasama rentas sempadan** dan **pertumbuhan ekonomi jangka panjang** di sepanjang **koridor IMT-GT**.

Melalui penyertaan berterusan dalam **platform serantau**, **QEW** kekal komited dalam memupuk **kerjasama strategik** serta memajukan inisiatif yang menyumbang kepada pembangunan ekonomi serantau yang lebih **berhubung, berdaya saing** dan **mampan**.

QEW GROUP BERHAD AT SEMINAR PELABURAN WILAYAH PANTAI TIMUR 2026 | 8 SEPTEMBER 2026

QEW Group Berhad was participated at the **Seminar Pelaburan Wilayah Pantai Timur 2026** in Kuantan, Pahang, which brought together government agencies, industry stakeholders and the investment community to explore the development and growth potential of the **East Coast Economic Corridor**. The seminar provided a platform for participants to gain insights into the region's evolving economic and investment landscape.

A key focus of the discussions was the development of the **East Coast Rail Link (ECRL)** and its potential role in strengthening regional connectivity, enhancing economic integration and supporting the movement of people and goods across the East Coast. The continued development of strategic infrastructure is expected to create broader opportunities across **industrial development, logistics, transit-oriented development, property and other supporting economic sectors**.

For QEW Group Berhad, participation in the seminar provided an opportunity to stay engaged with relevant stakeholders and gain a broader understanding of developments shaping the East Coast region. The Group remains committed to exploring strategic opportunities that support **sustainable regional development and long-term economic value creation**, while strengthening relationships across the public and private sectors. QEW Group Berhad also extends its appreciation to **MIDA and all participating agencies and partners** for facilitating this platform for dialogue, collaboration and investment.

List of Less Developed Areas

The list of LDAs shall be reviewed every three (3) years by the Ministry of Economy.

No		Daerah	
JOHOR			
	1.	Mersing	
	2.	Tangkak	
KEDAH			
	3.	Padang Terap	
	4.	Sik	
	5.	Baling	
	6.	Bandar Baharu	
	7.	Pendang	
	8.	Pokok Sena	
	9.	Yan	
	10.	Kubang Pasu	
KELANTAN			
	11.	Jeli	
	12.	Gua Musang	
	13.	Bachok	
	14.	Machang	
	15.	Merpah	

No		Daerah	
KELANTAN			
	17.	Kuala Krai	
	18.	Pasir Puteh	
	19.	Tumpat	
	20.	Kecai Lajing	
NEGERI SEMBILAN			
	21.	Jejebu	
	22.	Rembau	
	23.	Kuala Pilah	
	24.	Jempol	
	25.	Tampin	
PAHANG			
	26.	Cameron Highlands	
	27.	Uplis	
	28.	Bera	
	29.	Jerantut	
	30.	Raub	
	31.	Rompin	

No		Daerah	
PAHANG			
	33.	Bentong	
	34.	Pekan	
PERAK			
	35.	Selama	
	36.	Hulu Perak	
	37.	Bagan Datuk	
	38.	Batang Padang	
	39.	Kerian	
	40.	Perak Tengah	
	41.	Kuala Kangsar	
	42.	Kampar	
	43.	Muallim	
	44.	Hilir Perak	
PERLIS			
	45.	Perlis	

QEW Group Berhad telah menyertai dalam **Seminar Pelaburan Wilayah Pantai Timur 2026** di Kuantan, Pahang, yang menghimpunkan agensi kerajaan, pemegang taruh industri dan komuniti pelaburan bagi meneroka potensi pembangunan dan pertumbuhan **Wilayah Ekonomi Pantai Timur**. Seminar ini menyediakan platform kepada para peserta untuk mendapatkan pandangan mengenai landskap ekonomi dan pelaburan yang sedang berkembang di rantau tersebut.

Antara fokus utama perbincangan adalah pembangunan **East Coast Rail Link (ECRL)** serta potensinya dalam memperkuat hubungan serantau, meningkatkan integrasi ekonomi dan menyokong pergerakan manusia serta barangan di sepanjang Pantai Timur. Pembangunan infrastruktur strategik yang berterusan dijangka membuka peluang yang lebih luas dalam pembangunan perindustrian, logistik, **pembangunan berorientasikan transit, hartanah serta sektor ekonomi sokongan yang lain**.

Bagi QEW Group Berhad, penyertaan dalam seminar ini memberikan peluang untuk terus mengikuti perkembangan semasa serta melibatkan diri bersama pemegang taruh berkaitan dalam memahami hala tuju pembangunan di wilayah Pantai Timur. Syarikat kekal komited untuk meneroka peluang strategik yang menyokong **pembangunan serantau yang mampan dan penciptaan nilai ekonomi jangka panjang**, di samping memperkuat hubungan merentasi sektor awam dan swasta. QEW Group Berhad turut merakamkan penghargaan kepada **MIDA serta semua agensi dan rakan yang terlibat** atas penganjuran platform bagi dialog, kerjasama dan pelaburan.



BAIYUZEN STRENGTHENS DIGITAL CAPABILITY THROUGH STRATEGIC PARTNERSHIP | 10 SEPTEMBER 2026

Baiyuzen Holdings Sdn. Bhd. formalised a **strategic partnership** with **Ennova ICT** and **Radiant** during the **PAC Activation Programme** held in conjunction with **International Sustainability Week (ISW) 2026** at **MITEC Kuala Lumpur**.

The collaboration marks an important step towards strengthening **future digital capabilities** within the broader **Pahang Aerospace City (PAC) ecosystem**. Through the partnership, the parties will explore opportunities in **advanced digital infrastructure, technology innovation** and **future-ready solutions** that support **sustainable economic growth** and **industrial development**.

The **Memorandum of Understanding (MoU)** reflects a shared commitment to fostering **greater collaboration** between **industry and technology partners** while supporting **PAC's aspiration** to become a **connected, innovation-driven** and **globally competitive economic ecosystem**.

As **digital transformation** continues to reshape industries worldwide, **strategic partnerships** such as this play an important role in accelerating **technology adoption**, enhancing **competitiveness** and creating **long-term value for stakeholders**.



Baiyuzen Holdings Sdn. Bhd. telah memeterai **kerjasama strategik** bersama **Ennova ICT** dan **Radiant** semasa **Program PAC Activation** yang berlangsung bersempena **International Sustainability Week (ISW) 2026** di **MITEC Kuala Lumpur**.

Kerjasama ini menandakan satu langkah penting dalam memperkukuh **keupayaan digital masa hadapan** dalam **ekosistem Pahang Aerospace City (PAC)** yang lebih luas. Melalui kerjasama ini, semua pihak akan meneroka peluang dalam **infrastruktur digital termaju, inovasi teknologi** dan **penyelesaian berorientasikan masa hadapan** yang menyokong pertumbuhan ekonomi mampan serta **pembangunan industri**.

Memorandum Persefahaman (MoU) yang dimeterai mencerminkan komitmen bersama untuk memperkukuh **kerjasama antara pemain industri dan rakan teknologi**, di samping menyokong **aspirasi PAC** untuk menjadi sebuah **ekosistem ekonomi yang berhubung, dipacu inovasi** dan **berdaya saing di peringkat global**.

Seiring dengan **transformasi digital** yang terus mengubah landskap industri di seluruh dunia, **kerjasama strategik** seperti ini memainkan peranan penting dalam mempercepatkan **penggunaan teknologi**, meningkatkan **daya saing** serta mewujudkan **nilai jangka panjang** kepada para pemegang taruh.

**FOSTERING: SCOTLAND–PAHANG NET-ZERO & INNOVATION STATE
DIALOGUE | 14 SEPTEMBER 2026**

Baiyuzen Holdings Sdn. Bhd. continues to strengthen its engagement with key stakeholders through strategic platforms that promote **connectivity, investment, innovation and sustainable development** in support of Pahang’s long-term economic growth and wider regional integration.

The “**FOSTERING: Scotland–Pahang Net-Zero & Innovation State Dialogue**”, held on **14 September 2026 at MIGHT Partnership Hub, Cyberjaya**, brought together representatives from the **Pahang State Government, industry, academia and international partners** to exchange perspectives on financing and investment, net-zero development, future workforce, advanced materials and the circular economy.

As part of the programme, discussions and presentations also incorporated perspectives arising from the **Indonesia–Malaysia–Thailand Growth Triangle (IMT-GT)** regional agenda, particularly in relation to **regional connectivity, strategic infrastructure, investment facilitation and cross-border economic development**. This provided an important regional context to the dialogue and reinforced the need to align state-level development initiatives with broader economic corridors and regional growth priorities.

For **Baiyuzen Holdings**, the engagement is aligned with the Group’s focus on advancing **integrated, sustainable and well-connected developments**, particularly the Cherating Gateway Transit-Oriented Development (TOD) within the broader **Pahang Aerospace City development ecosystem**.

The participation further reinforces Baiyuzen Holdings’ commitment to supporting initiatives that enhance **connectivity, investment readiness, sustainable development and long-term economic value creation** for Pahang, while contributing to the wider **IMT-GT regional economic ecosystem**.

Baiyuzen Holdings Sdn. Bhd. terus memperkukuh penglibatannya bersama pemegang taruh utama melalui platform strategik yang menggalakkan **kesalinghubungan, pelaburan, inovasi dan pembangunan mampan** dalam menyokong pertumbuhan ekonomi jangka panjang Pahang serta integrasi serantau yang lebih luas.

Program “**FOSTERING: Scotland–Pahang Net-Zero & Innovation State Dialogue**”, yang berlangsung pada **14 September 2026 di MIGHT Partnership Hub, Cyberjaya**, menghimpunkan wakil daripada **Kerajaan Negeri Pahang, pihak industri, akademik dan rakan antarabangsa** untuk bertukar pandangan mengenai pembiayaan dan pelaburan, pembangunan net-zero, tenaga kerja masa hadapan, bahan termaju serta ekonomi kitaran.

Sebagai sebahagian daripada program tersebut, perbincangan dan pembentangan turut mengambil kira perspektif daripada agenda serantau **Indonesia–Malaysia–Thailand Growth Triangle (IMT-GT)**, khususnya berkaitan **kesalinghubungan serantau, infrastruktur strategik, pemudahcaraan pelaburan dan pembangunan ekonomi rentas sempadan**. Perkara ini memberikan konteks serantau yang penting kepada dialog tersebut serta memperkukuh keperluan untuk menyelaraskan inisiatif pembangunan di peringkat negeri dengan koridor ekonomi yang lebih luas dan keutamaan pertumbuhan serantau.

Bagi **Baiyuzen Holdings**, penglibatan ini selari dengan fokus syarikat dalam memajukan pembangunan yang **bersepadu, mampan dan mempunyai kesalinghubungan yang baik**, khususnya **Cherating Gateway Transit-Oriented Development (TOD)** dalam ekosistem pembangunan **Pahang Aerospace City** yang lebih menyeluruh.

Penyertaan ini turut memperkukuh komitmen Baiyuzen Holdings dalam menyokong inisiatif yang meningkatkan **kesalinghubungan, kesiapsiagaan pelaburan, pembangunan mampan dan penciptaan nilai ekonomi jangka panjang** untuk Pahang, di samping menyumbang kepada ekosistem ekonomi serantau IMT-GT yang lebih luas.



QEW EMPOWERS THE NEXT GENERATION THROUGH PESKON UPM 2026 | 24 SEPTEMBER 2026



QEW Group Berhad recently welcomed representatives from the organising committee of **Pesta Konvokesyen dan Ekspo Pertanian (PESKON) UPM 2026** during a courtesy visit on **24 September 2026**. The engagement provided an opportunity for the students to gain **valuable exposure to the corporate environment**, while gaining insights and perspectives that could inspire them in their **personal and professional development**.

The session also highlighted the importance of creating **meaningful opportunities for young people** to broaden their perspectives, build confidence and understand the possibilities that exist beyond the university environment. Through meaningful engagement with industry, students are able to gain **real-world perspectives** while drawing inspiration for their **future aspirations**.

For QEW Group Berhad, supporting the development of young talent goes beyond providing opportunities. It is about creating a platform where students can be **inspired, encouraged and exposed to new possibilities** as they prepare to enter the next stage of their journey.

The engagement reflects QEW's continued commitment to **supporting youth development and nurturing future leaders**. By providing opportunities for **meaningful exposure and inspiration**, QEW hopes to contribute towards empowering the next generation to pursue their ambitions with **greater confidence and purpose**.



QEW Group Berhad baru-baru ini menerima kunjungan daripada wakil Jawatankuasa Penganjur **Pesta Konvokesyen dan Ekspo Pertanian (PESKON) UPM 2026** pada **24 September 2026**. Sesi tersebut memberikan peluang kepada para pelajar untuk memperoleh **pendedahan berharga terhadap persekitaran korporat**, di samping mendapatkan pandangan dan perspektif yang dapat memberi inspirasi kepada **pembangunan diri serta hala tuju profesional** mereka.

Sesi ini turut menekankan kepentingan dalam menyediakan **peluang yang bermakna kepada golongan muda** untuk meluaskan perspektif, membina keyakinan diri serta memahami pelbagai kemungkinan yang wujud di luar persekitaran universiti. Melalui penglibatan bersama pihak industri, para pelajar berpeluang memperoleh **pendedahan kepada perspektif dunia sebenar** serta mendapat inspirasi dalam membentuk **aspirasi masa hadapan**.

Bagi QEW Group Berhad, menyokong pembangunan generasi muda bukan sekadar menyediakan peluang, tetapi turut mewujudkan platform untuk para pelajar mendapat **inspirasi, dorongan dan pendedahan kepada pelbagai kemungkinan** ketika mereka bersedia melangkah ke fasa seterusnya dalam perjalanan mereka.

Penglibatan ini mencerminkan komitmen berterusan QEW dalam **menyokong pembangunan belia serta memupuk generasi pemimpin masa hadapan**. Dengan menyediakan peluang untuk mendapatkan **pendedahan dan inspirasi yang bermakna**, QEW berharap dapat menyumbang kepada usaha memperkasa generasi muda untuk mengejar aspirasi mereka dengan **lebih yakin dan berarah**.

STRENGTHENING BOARDROOM LEADERSHIP THROUGH ICDM FELLOWSHIP | 23 SEPTEMBER 2026



As a **Fellow of the Institute of Corporate Directors Malaysia (ICDM)**, Prof. Dato' (Dr.) Muhamad Iqbal Mohamad was invited to attend the **Climate and Law Conference 2026**, organised by **Climate Governance Malaysia (CGM)** on **23 September 2026** at the **Malaysian Bar Council**.

The conference brought together **regulators, legal professionals, industry leaders and other stakeholders** to explore the evolving role of climate governance, law and corporate responsibility in Malaysia's transition towards a more sustainable future. The programme addressed key areas including **climate governance, directors' fiduciary duties, climate-resilient capital markets, climate litigation, biodiversity, climate liability and the just transition**.

Held under the theme "*Forging Ahead with Climate Governance: Law, Liability & Leadership in Malaysia's Net-Zero Transition*," the programme featured a keynote address by **Dato' Mohammad Faiz Azmi, Chairman of the Securities Commission Malaysia**, titled "Evolving a National Climate Governance Framework." The programme also included discussions on the evolving fiduciary duties of directors, climate-resilient capital markets, the legal architecture of net-zero ambition and other emerging issues relating to climate governance.

The engagement also provided an opportunity for **Prof. Dato' (Dr.) Muhamad Iqbal Mohamad to meet and exchange views** with prominent invited speakers and panellists, including **Dato' Mohammad Faiz Azmi, Dato' Mary Lim Thiam Suan, Dato' Azmi Mohd Ali and To' Puan Janet Looi**.

The perspectives and advice shared during the engagement will be taken into consideration as QEW continues to shape its development initiatives and strengthen its commitment towards **sustainable and responsible growth**.



CLIMATE GOVERNANCE MALAYSIA

Sebagai **Fellow Institute of Corporate Directors Malaysia (ICDM)**, Prof. Dato' (Dr.) Muhamad Iqbal Mohamad telah dijemput untuk menghadiri **Climate and Law Conference 2026** yang dianjurkan oleh **Climate Governance Malaysia (CGM)** pada **23 September 2026** di **Wisma Badan Peguam Malaysia**.

Persidangan ini menghimpunkan **pihak pengawal selia, pengamal undang-undang, pemimpin industri serta pemegang taruh** bagi membincangkan perkembangan semasa dalam tadbir urus iklim, perundangan dan tanggungjawab korporat dalam menyokong peralihan Malaysia ke arah masa hadapan yang lebih mampan. Program ini merangkumi perkara penting seperti **tadbir urus iklim, tanggungjawab fidusiari pengarah, pasaran modal berdaya tahan terhadap iklim, litigasi iklim, biodiversiti, liabiliti iklim serta peralihan yang adil**.

Program yang berlangsung dengan tema "*Forging Ahead with Climate Governance: Law, Liability & Leadership in Malaysia's Net-Zero Transition*" turut menampilkan ucapnama oleh **Dato' Mohammad Faiz Azmi, Pengerusi Suruhanjaya Sekuriti Malaysia**, bertajuk "Evolving a National Climate Governance Framework." Program ini turut merangkumi perbincangan mengenai tanggungjawab fidusiari pengarah yang semakin berkembang, pasaran modal berdaya tahan terhadap iklim, kerangka perundangan bagi aspirasi net-zero serta isu-isu semasa berkaitan tadbir urus iklim.

Penglibatan tersebut turut memberikan peluang kepada **Prof. Dato' (Dr.) Muhamad Iqbal Mohamad untuk bertemu dan bertukar pandangan** bersama penceramah serta panel jemputan terkemuka, termasuk **Dato' Mohammad Faiz Azmi, Dato' Mary Lim Thiam Suan, Dato' Azmi Mohd Ali dan To' Puan Janet Looi**.

Pandangan dan nasihat yang dikongsikan dalam sesi tersebut akan diambil kira dalam usaha QEW untuk terus membentuk hala tuju inisiatif pembangunannya serta memperkukuh komitmen terhadap **pertumbuhan yang mampan dan bertanggungjawab**.



DISCUSSION ON QSIIP AND FUTURE DEVELOPMENT OPPORTUNITIES | 5 AUGUST 2026



Prof. Dato' (Dr.) Muhamad Iqbal Mohamad, Group Executive Chairman of QEW Group Berhad, held a discussion with **Dato' Yap Fook Choy, Group Executive Director of NCT Group**, on the development of the **QEW Smart Integrated Industrial Park (QSIIP)** in **Bukit Kayu Hitam, Kedah**.

The discussion provided an opportunity to explore the development direction of QSIIP and the wider industrial landscape in the northern region. It also reflected the importance of industry engagement in strengthening connections between key players and fostering a deeper understanding of emerging opportunities within the region.

QSIIP is envisioned as a **258-acre smart industrial hub** integrating smart infrastructure, digital connectivity, clean energy and logistics to support a range of industrial activities. Its strategic location in Bukit Kayu Hitam positions the development within an important northern corridor connecting Malaysia to regional markets.

NCT Group also has an established presence in Bukit Kayu Hitam through its **NCT InnoSphere**, a managed industrial park within the Delapan Special Border Economic Zone. The development focuses on attracting next-generation industries and strengthening the northern region's industrial and trade ecosystem. Against this backdrop, the engagement reflects QEW's continued efforts to strengthen industry relationships and support the **sustainable and long-term development of QSIIP**.



Prof. Dato' (Dr.) Muhamad Iqbal Mohamad, Pengerusi Eksekutif syarikat QEW Group Berhad, telah mengadakan perbincangan bersama **Dato' Yap Fook Choy, Pengarah Eksekutif syarikat NCT**, berkaitan pembangunan **QEW Smart Integrated Industrial Park (QSIIP)** di **Bukit Kayu Hitam, Kedah**.

Perbincangan tersebut memberikan ruang untuk meneroka hala tuju pembangunan QSIIP serta landskap perindustrian yang lebih luas di wilayah utara. Ia turut mencerminkan kepentingan penglibatan bersama pemain industri dalam memperkukuh hubungan antara pihak berkepentingan serta memahami peluang yang sedang berkembang di rantau tersebut.

QSIIP dirancang sebagai **hab perindustrian pintar seluas 258 ekar** yang mengintegrasikan infrastruktur pintar, kesalinghubungan digital, tenaga bersih dan logistik bagi menyokong pelbagai aktiviti perindustrian. Lokasinya yang strategik di Bukit Kayu Hitam turut meletakkan pembangunan ini dalam koridor utara yang penting bagi menghubungkan Malaysia dengan pasaran serantau.

NCT Group turut mempunyai kehadiran di Bukit Kayu Hitam melalui **NCT InnoSphere**, sebuah taman perindustrian terurus dalam Delapan Special Border Economic Zone yang memberi tumpuan kepada industri generasi baharu serta pengukuhan ekosistem perindustrian dan perdagangan di wilayah utara. Sehubungan itu, penglibatan ini mencerminkan usaha berterusan QEW dalam memperkukuh hubungan industri serta menyokong **pembangunan QSIIP secara mampan dan jangka panjang**.

QEW Group Berhad Leadership Perspective

Advancing Strategic Partnerships and Development Momentum in Q3 2026

1. What were the Group’s key achievements during Q3 2026?

QEW Group continued to strengthen its regional engagement and development agenda through strategic collaborations, stakeholder engagements and project advancement initiatives. Key highlights included the **Implementation Arrangement with ASEAN Co-operative Organization (ACO)**, strategic engagement with **KOPMANTAP**, recognition of **QSIIP and Cherating Gateway TOD through the IMT-GT platform**, continued progress of the **Baiyuzen TOD development**, and strategic collaborations involving **Ennova ICT and Radiant**.

2. How do these engagements contribute to the Group’s long-term development objectives?

These engagements strengthen the Group’s strategic network, deepen institutional and industry collaboration, and create opportunities for knowledge exchange, investment facilitation and sustainable development. They also support QEW’s broader objective of building partnerships that contribute to **industrial, infrastructure and regional development**.

3. What progress has been achieved across the Group’s development initiatives during Q3 2026?

Throughout the quarter, progress was recorded across key development initiatives through continued project preparation, stakeholder engagement and strategic collaboration. Notable progress included ongoing **TOD site preparation works**, advancement of **QSIIP-related engagements**, and the development of strategic partnerships supporting the broader **Pahang Aerospace City ecosystem**.

4. What is the Group’s outlook for Q4 2026?

Moving into Q4 2026, the Group remains focused on strengthening **execution readiness, strategic partnerships and development momentum**. QEW will continue to prioritise collaboration, innovation and responsible growth while advancing its development initiatives and creating sustainable long-term value for stakeholders.

Perspektif Kepimpinan QEW Group Berhad

Memajukan Perkongsian Strategik dan Momentum Pembangunan pada S3 2026

1. Apakah pencapaian utama syarikat sepanjang Suku Ketiga 2026?

QEW Group terus memperkukuh penglibatan serantau dan agenda pembangunannya melalui kerjasama strategik, penglibatan bersama pemegang taruh serta inisiatif kemajuan projek. Antara pencapaian utama termasuk **Implementation Arrangement bersama ASEAN Co-operative Organization (ACO)**, penglibatan strategik bersama **KOPMANTAP**, pengiktirafan **QSIIP dan Cherating Gateway TOD melalui platform IMT-GT**, kemajuan pembangunan **TOD oleh Baiyuzen**, serta kerjasama strategik melibatkan **Ennova ICT dan Radiant**.

2. Bagaimanakah penglibatan ini menyumbang kepada objektif pembangunan jangka panjang syarikat?

Penglibatan ini memperkukuh rangkaian strategik syarikat, memperluas kerjasama institusi dan industri serta mewujudkan peluang bagi perkongsian pengetahuan, pemudahcaraan pelaburan dan pembangunan mampan. Ia turut menyokong objektif QEW dalam membina kerjasama yang menyumbang kepada **pembangunan industri, infrastruktur dan serantau**.

3. Apakah kemajuan yang telah dicapai dalam inisiatif pembangunan syarikat sepanjang Suku Ketiga 2026?

Sepanjang suku tahun ini, kemajuan telah dicapai dalam beberapa inisiatif pembangunan utama melalui persediaan projek, penglibatan pemegang taruh dan kerjasama strategik yang berterusan. Antara perkembangan utama termasuk **kemajuan kerja-kerja persediaan tapak TOD, penglibatan berkaitan QSIIP**, serta pembangunan kerjasama strategik yang menyokong **ekosistem Pahang Aerospace City** secara lebih menyeluruh.

4. Apakah hala tuju syarikat bagi suku terakhir tahun 2026?

Menjelang Suku Keempat 2026 (Q4 2026), syarikat kekal memberi tumpuan kepada **kesiapsiagaan pelaksanaan, kerjasama strategik dan momentum pembangunan**. QEW akan terus mengutamakan kolaborasi, inovasi dan pertumbuhan yang bertanggungjawab dalam memajukan inisiatif pembangunan serta mewujudkan nilai mampan dan jangka panjang kepada para pemegang taruh.